

# Company Profile

会社案内



SOE CONSORTIUM

# Contents

01

## Our Philosophy

SoEのフィロソフィー

02

## Service Overview

SoEが提供するサービスと強み

03

## Strategic and Specialty Consulting

戦略・専門領域コンサルティング

04

## Advisory Service

アドバイザリーサービス

05

## Development Training

人材育成・トレーニングサービス

06

## Usage Flow

ご利用までの流れ

07

## About us

会社概要

# Our Philosophy

SoEのフィロソフィー



SOE CONSORTIUM

## Our Philosophy

# プロセスと結果に拘り、 クライアントの成果を追求し、 社会の発展に貢献する。

SoE Consortium(ソーイコンソーシアム)はこの強い想いによって創立されました。  
“SoE Consortium”のそれぞれの文字は、

- 「**S**trategy(戦略)」、
- 「**O**ptimization(最適化)」、
- 「**E**dge(鋭さ、境界)」、

そして「**C**onsortium(共同事業体)」を意味しています。



# Our Philosophy



## Strategy

各領域の専門性が高いコンサルタントと戦略コンサルタントが協働し、戦略策定や個々の問題解決だけにスコープするのではなく、クライアントの長期的な経営環境も反映し、最適解を導き出す卓越した戦略を提供する。



## Optimization

StrategyとEdgeを合わせて、最適化したソリューションを提供することで、クライアントの成果と今後を最適化する。



## Edge

全ての可能性を排除せず、徹底的に深堀され、鋭さを持った戦略を提供し、境界を越え、実行まで見据えてクライアントに伴走する。



## Consortium

私たちはStrategy、Optimization、Edge、によって構成された事業体であり、またこれらを叶えるべく、高い専門領域を持ったコンサルタントによって構成された共同事業体である。

# Service Overview

SoEが提供するサービスと強み



SOE CONSORTIUM

# Our Service

戦略立案からAction Plan  
までそれぞれDeep Dive  
されたSolutionを提供します。

コンサルティングよりも気軽に  
使いやすい、貴社のパートナー  
として機能します。

**戦略/専門領域  
コンサルティング**

実行に強いSoE、常に実行まで  
見据えた戦略、計画からTarget  
達成に向けて強力に推進します。

**アドバイザー  
サービス**

**実行  
実行支援**

実行にも強いSoEだからこそ  
現実に即した能力向上に  
スコープした機会を提供します。

**人材育成  
トレーニング  
サービス**

# Industry Coverage



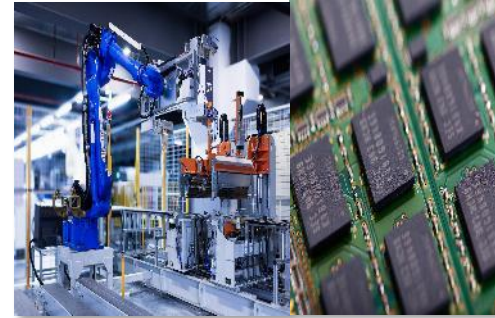
自動車・機械



資源・エネルギー



食品



電機・電子



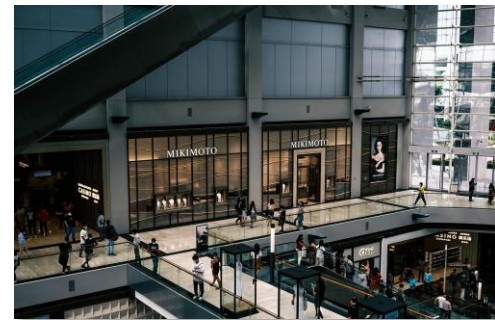
IT・システム



消費財・製薬



運輸・物流・交通



流通・小売



Eコマース



ラグジュアリーブランド



外食



公共・自治体・医療

## Our Strength

# 戦略から実行まで一気通貫 手触り感あるコンサルティング

「机上の空論で実態に合っていない」  
「本当にこんなことができるのか」  
「どうやって実行したらいいのか分からない」

このような疑問をコンサルに抱いたことはありませんか？  
SoEを選択頂く多くの理由はこのような疑問からだと考えています。

私たちSoEのコンサルタントのほとんどは、大手コンサルティングファームの経験を有するだけでなく、実行に強い事業会社のコアビジネスで活躍していたバックグラウンドを持っています。  
よってコンサルにありがちな実現性が低いコンサルティングは提供していません。

### 「実行」を担えるコンサルティングファーム

またSoEの特徴としてケースにより「実行」を担うことが他ファームと大きく異なる点です。これらの強みは「実行支援」でも発揮されます。

### 「手触り感」あるコンサルティング

私たちSoEはターゲット達成を重要視し、常に実行を見据えて「手触り感」があるサービスを提供しています。  
またMBB、Big4などの外資系、大手国内コンサルティングファーム、GAFAMなどグローバル事業会社の出身メンバーの確かなスキル、SoEが持つ知見を融合し、戦略にも「新たな価値」を創造します。

# Strategic and Specialty Consulting

戦略・専門領域コンサルティング



SOE CONSORTIUM

# 徹底的なDeep Dive 徹底的なフォローアップ

SoEのコンサルタントは幅広い業界において深い知見を必要とし、また複雑性が高い案件に数多く携わっています。これはSoEのカルチャーとして「徹底的なDeep Dive」が深く根付いているからです。

戦略や戦術は時に、常識を覆すような革新的なソリューションを計画する必要があります。しかし、SoEではそれらを絵空事で終わらせません。実現性のある「ウルトラC」を追求するために徹底的にDeep Diveし、実行に向けた具体的かつ的確なロードマップを提示します。SoEは実行フェーズにおいても、そのDeep Diveを最大限に発揮します。

実行には予想もしないことが発生することや、多くのリソースを必要とするケースが大半です。このように実行は戦略とはまた違った難しさがあることをSoEは十分に理解しています。SoEは重要視するTarget達成に向けて、貴社と共に歩むという強い決意を持ち「徹底的なフォローアップ」を体言します。

貴社の変革と成功を、SoEの「徹底的なDeep Dive」と「徹底的なフォローアップ」が強力に支援します。



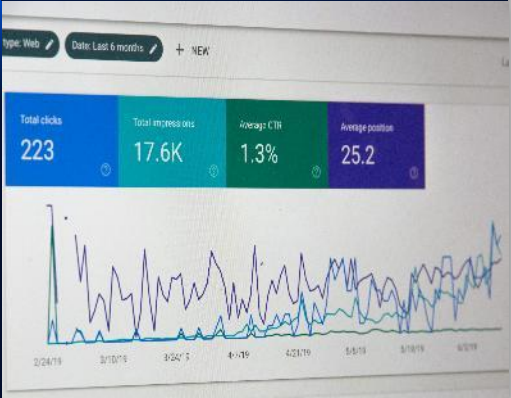
サプライチェーン  
トランスポーテーション  
オペレーション

全社戦略  
新規事業戦略  
事業戦略  
事業計画



組織・人材戦略  
採用戦略

マーケティング  
SNS  
セールス



クライアントの持続的成長と継続的な価値創出最大化のため戦略課題解決を行います、

最適なSCM構築に向けて最先端のTech、Mechanismの構築、現場オペレーション改善など複合的なsolutionを提供し、企業競争力の向上に貢献します。

組織変革、採用戦略、人材マネジメント、能力開発、組織設計、組織機能改善など、組織・人材に関する包括的な支援を実行します。

顧客の深層に響く接点をデザインし、市場が動くsolutionを展開します。速やかなsolution実行による事業成果の加速を支援します。

# SoEが提供するベーシックサービスポートフォリオ

戦略から実行まで一気通貫で実行/支援いたします。

## ビジョン策定

Ideal Design

Research & Analysis

Growth Strategy

Tenets Set

## 戦略策定

Strategic Planning

Value Proposition

Business portfolio  
Planning

Financial Planning

Team organization

## 事業計画策定

Operation Planning

Key Initiative Plan

## 実行/実装

Alignment scheme

Change  
Governance

Transformation  
Design/Execute

Action  
Break down

KPI Set

## モニタリング

Performance  
Review

KPI Tracking  
Mechanism

KPI Dashboard

## 対策立案/実行

Issue redefinition

Root cause

Operation  
Replanning

Priority Set

Counter  
measure

Re-execute



**自動車部品メーカー  
サプライチェーン脆弱性改善と  
コスト最適化**

コロナ禍後の供給網混乱や原材料価格の高騰により、安定供給と採算性の維持が課題。またサプライチェーン全体の可視性が低く、リスク対応が遅延するケースが目立つ。

- 支援内容**
- リスク評価
  - ボトルネック特定
  - 調達先の多様化戦略
  - 製造オペレーション改善
  - 配送計画改善
  - 在庫最適化計画の策定
  - SCMシステム導入による可視化支援



**総合家電メーカー  
新商品開発と市場投入戦略**

競合他社との差別化が難しくなる中、差別化されたプロダクトを開発し、新たな市場を創造したい。しかし、既存の開発プロセスでは市場の変化への対応が遅れがちで、顧客ニーズの深掘りや技術とデザインの融合に課題。

- 支援内容**
- 市場・技術トレンド分析
  - イノベーション戦略策定
  - コンセプト開発支援
  - 開発プロセス変革
  - サプライチェーン・調達戦略
  - Go-to-Market戦略
  - プロモーション計画策定
  - モニタリングプロセス開発



**食品メーカー  
事業ポートフォリオ再構築と収益性改善**

独自性を生かした新商品開発にあたり既存商品のポジショニング修正の実行も必要。リリースに際して最適なプロモーションが分からない。ポートフォリオ変更による製造コスト、物流コストも課題。

- 支援内容**
- 全社戦略
  - 事業ポートフォリオ再構築
  - 新旧商品マーケティング
  - SNSプロモーション実行
  - 組織調達戦略策定
  - 製造オペレーション改善
  - 配送効率化支援
  - KPI・モニタリング開発
  - 各システム導入支援



**Tech開発企業**  
成長戦略と組織再編による最適化

急速な事業拡大に伴い、既存組織では産業別機能の重複、部門間の連携不足や意思決定の遅延が発生。また既存戦略の延長線上で進行するビジネスでは激化する市場において持続的な成長の実現は難しく、新たな成長戦略を計画し、それを実行する組織体制の見直しが急務。

- 支援内容**
- 新成長戦略策定
  - 新規事業開発戦略策定
  - 事業ポートフォリオ再構築
  - アジャイル型組織構造設計
  - 意思決定・Change Management連携プロセス設計とツール導入
  - 次世代リーダー育成プログラム設計と実行



**消費財メーカー**  
組織最適化と採用戦略

市場の成熟化と消費者ニーズの多様化に対応するため、既存組織では対応スピードが加速できず、組織の変革が求められている。特に組織変革に必要なスキルセットを持った人材の獲得競争が激化しており、効果的な採用戦略と、それに伴うブランディング、魅力向上が課題。

- 支援内容**
- 事業戦略に基づいた組織設計
  - 候補者像の設定と対象の市場環境調査
  - 評価・報酬制度見直し
  - TA戦略構築と戦術実行
  - デジタルを活用した採用ブランディング強化
  - 従業員エンゲージメント向上施策企画実行
  - 組織変革に伴う文化醸成と定着に関する研修



**外食チェーン企業**  
オペレーション改善と新システム導入

原材料費の高騰と慢性的な人手不足により効率化とコスト削減が喫緊の課題。また調達先への依存度が高く、在庫管理、発注プロセスが最適化されておらずこれらの課題解決も急がれる。

- 支援内容**
- プロダクトポートフォリオ再構築
  - 調達戦略・実行計画策定
  - 調達・発注プロセス設計
  - 需給予測システム導入支援
  - 在庫管理システム導入支援
  - オペレーション改善・SOP作成
  - 現場トレーニング設計・KPI設定とトラッキング



**大手物流企業**  
サプライチェーン最適化とコスト削減

顧客からの要望により複雑化するオペレーションによって生産性低下が低下し、オペレーションコストが増加。加えて作業確保が定常的に困難な状況にあり、サプライチェーン最適化にも課題。

- 支援内容**
- サービス設計
  - 実現性スタディ
  - 事業計画策定
  - オペレーションプロセス改善
  - 庫内自動化マテハン導入支援
  - WMS/TMS導入支援
  - オペレーション管理手法導入
  - 採用プロモーション計画・実行



**エネルギー元売企業**  
収益拡大に関わる戦略立案  
業務改善と人材確保

長期計画目標の収益拡大に向けた戦略策定と事業フォーカスエリアの特定に課題。課題解決に向けた業務改善と人材確保も困難な状況。

- 支援内容**
- リサーチ業務
  - 戦略策定と実行計画作成
  - 業務改善計画と実行
  - 現場改善実行 生産性改善とアプリ開発導入
  - システム選定・導入計画案策定
  - Webブランディング広告企画・制作指揮
  - SNS人材確保プロモーション企画・実行
  - 中期事業計画案策定



**ECサイト**  
サプライチェーン構築  
フルフィルメントセンター自動化設備と  
オペレーション設計

事業拡大に伴い成長を支える物流機能の構築が急務。高度なサプライチェーン戦略を基に数年後の成長まで見据えながら柔軟にリプレースできる入出荷設備導入に課題。

- 支援内容**
- サプライチェーン戦略とネットワーク設計
  - 倉庫立地・建屋選定とレイアウト最適化
  - 設備の選定導入支援
  - WMS・WCS選定導入支援
  - サプライチェーンフレームワーク設計
  - パートナー選定支援
  - オペレーション設計
  - パフォーマンス指標の設計と改善ループの構築

# Advisory Service

アドバイザーサービス



SOE CONSORTIUM

# プロの知見を日常に。 ビジネスに新たな視点を。

「この程度のことをコンサルに頼むのは大袈裟だろうか」  
「専門家の視点が欲しいけど、高額な費用は避けたい」  
「常に相談できる知見を持ったコンサルが欲しい」

本当に求めているのは大きな問題が起こった時だけではなく、  
「日常的に、もっと気軽に」、  
専門的な視点から相談できるパートナーではないでしょうか。  
私たちが提供する的是それらのニーズに応える  
アドバイザーサービスです。

## あなたのビジネスに「新たな視点」を。

社内では気付きにくい課題や、  
客観的な意見が欲しい時、  
市場の変化にどう対応すべきか、  
次の一手を考える時、  
私たちは、幅広い業界と多様な経営課題に向き合ってきた  
プロフェッショナルな知見で、  
貴社に最適な「新たな視点」を提供します。



SOE CONSORTIUM

## アドバイザーサービス

コンサルティングサービスを受けるべきか分からない、コンサルティングを受けるほどではないが相談したい、など様々なご相談を頂けるサービスです。

数回のスポットや週間・月間などの頻度、短期・長期など期間もご要望に応じたご利用が可能です。

ご相談頂くことが多い事例をご紹介します。

## Business Partner

- 週一回の定期面談を通じて様々な課題について相談したい
- プロジェクトについて定期面談を通じてアドバイスして欲しい
- 非常勤役員・社外取締役として経営に関する助言を行って欲しい

## Knowledge

- 業界の現状、トレンド、競合の動向を知りたい
- 技術の動向や導入による変動など見解がほしい
- 事業に関連する法規制による影響について意見が聞きたい。
- ベンチマークとなる指標の水準を把握したい
- 公式資料と比較したときの補完情報が欲しい

## Idea

- 新規事業のアイデアを洗い出したい
- アセットを使った新サービスのアイデアが欲しい
- セットするKPIのアイデアが欲しい
- 新マーケティングキャンペーンのアイデアが欲しい
- 他社との差別化を図るアイデアが欲しい

## Solution

- 課題解決のソリューションを教えて欲しい
- 人材定着/組織活性化の解決策が知りたい
- コスト削減のソリューションを教えて欲しい
- 拡販を阻害するブロッカーをどのように排除するか教えて欲しい
- 業務効率化を目指してどのようなシステムを導入すれば良いか教えて欲しい

## How to

- 各数字をどのように分析するか教えて欲しい
- 目的に沿った資料をどのように作成するか教えて欲しい
- プロジェクトをどう動かすか教えて欲しい
- アジャイル開発の導入方法を教えて欲しい
- 評価制度の設計方法、従業員への説明方法を総合的に教えて欲しい

# Development Training

人材育成・トレーニングサービス



SOE CONSORTIUM

# 完全実践型。 気づきで成長を加速させる 自己変革トレーニング。

「トレーニングを受けたが何か変わっただろうか」  
「理論を学び一歩進んだ気になるが何かスキルが身に付いたのだろうか」

あなたやあなたのチームメンバーがトレーニングを受けて、  
このように感じたことはありませんか？

これは従来のトレーニングが理論の詰め込み型が多く、  
トレーニングが「自分ごと化」されていないことによって起こります。

SoEが提供するトレーニングは  
「自分ごと化」による「気づき」を提供し、自己変革の力で  
成長を加速させます。

トレーニングによって日常を変えることを主眼に置いた  
「完全実践型」トレーニングによって確実な一歩を。

## 人材育成・トレーニングサービス

各トレーニングは受講者に「自分ごと化」して頂くため一定の事前課題、終了後の課題を行って頂く場合があります。

提供トレーニングはご要望に応じてカスタマイズが可能です。ここでは受講頂くことが多いトレーニングをご紹介します。

### Skill Set

- プロジェクトマネジメントの基礎
- プランナー基礎トレーニング
- 計画妥当性検証トレーニング
- 原因分析手法トレーニング
- 仮説構築と検証プロセストレーニング
- 事業計画・戦略策定トレーニング
- ビジネスライティングトレーニング
- プレゼンテーショントレーニング
- ファシリテーショントレーニング
- クロスファンクショナルチーム推進研修

### Leadership

- リーダーシップ醸成トレーニング
- 現場におけるリーダーシップ研修
- 変革型リーダーシップ研修
- 戦略的思考と実行力研修
- ビジョンの描き方

### Team Management

- チームビルディング研修
- パフォーマンスマネジメント研修
- チームマネジメントTargetセット
- コンフリクトマネジメント
- コーチング・メンタリング
- チームエンゲージメント
- High impact 1on1 and Feedback
- 効果的な権限委譲とエンパワーメント
- 変化を乗り越えるチームマネジメント研修

### Mental Model

- マインドセット変革トレーニング
- 認知バイアスと意思決定

# Usage Flow

ご利用までの流れ



SOE CONSORTIUM

# ご利用の流れ



# About us

会社概要



SOE CONSORTIUM

## About us



社 名 | ソーイコンソーシアム株式会社

所 在 地 | 東京都大田区大森北1-33-5  
城南建設会館3F

設 立 | 2024年2月

事 業 内 容 | 経営コンサルティングサービスの提供  
アドバイザリーサービスの提供  
各種トレーニングサービスの提供

C o n t a c t | [info@soe-consortium.co.jp](mailto:info@soe-consortium.co.jp)

私たちSoE Consortiumは、MBB、Big4を含めた外資系、国内コンサルティングファーム、GAFAMなどのグローバル事業会社で、事業責任者として厳しいビジネス環境を戦い抜いてきた先進的かつ高いスキルを持った精鋭で構成されています。私たちは戦略の立案だけではなく、やりきるための実行能力を兼ね備えています。